



ФинГрад

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

КЕЙС ПО
АВТОМАТИЗАЦИИ



ФинГрад

Руководитель проектов
ООО «ФинГрад – Управление финансами»
Егоров Константин Владимирович



Консолидация данных из
разных баз



Различные проекты/ЦФО



Учет неучтенных
данных



Учет по-другому



Основной **задачей** управленческого учёта является ответ на вопрос, в каком состоянии находится организация, что необходимо сделать, чтобы повысить эффективность.



Собственник



Гендир/Управляющий

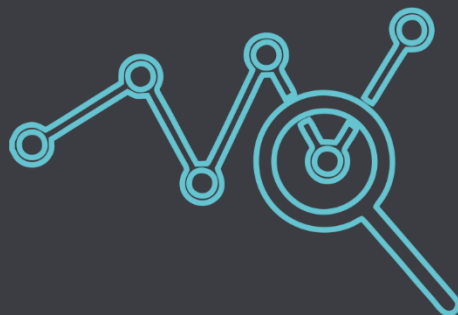


Финдир



Менеджер





1. Автоматизированный и правильно настроенный учет – это редкость
2. 90% компаний ведут учет в Excel, часто получая ошибочные отчеты
3. Экономия в условиях кризиса увеличивает прибыль



Экономия и аналитика

Предпосылки:

1. Не правильный подход к управлению финансами
2. «Убитая методология»
3. Принятие решений на основе не корректных данных (внесение изменений задним числом, ошибки при ручном вводе, не вовремя сформированные данные)

Цели автоматизации:

Собственнику/управляющему нужно знать сегодня и сейчас:

- что происходило с компанией в течение периода?
- почему я стал богаче или беднее?
- какие виды хозяйственной деятельности сделали компанию богаче?
- почему я много трачу?



Безопасность

Предпосылки:

1. Много пользователей могут видеть данные, что снижает уровень конфиденциальности
2. Место хранения данных: эти личные ПК, почта, флешки и др
3. Доступ к данным весьма сложно разграничить

Цели автоматизации:

- Разграничение доступа
- Хранение данных на собственных серверах
- Отслеживание изменений



Не только деньги

Предпосылки:

1. Учет денег не дает ясной картины финансового состояния компании: приход денег не всегда доход.

Цели автоматизации:

- Правильное формирование отчетности с точки зрения логики и здравого смысла


Сеть салонов красоты (ГК «Альянс Монтроинг»)

Предпосылки:

- нет понимания состояния бизнеса
- достоверность данных – возникали ошибки в заносимых вручную цифрах.
- скорость предоставления отчетов
- детализация отчетов – нельзя просмотреть детально суммы в отчетах
- трудозатраты–потребность сократить количество сотрудников, занимающихся управленческим учетом
- консолидация данных



Решение

- 
1. Автоматизация управленческого учета
 2. Разработка методологии сбора данных
 3. Настройка корректной отчетности
 4. Гибкость настройки

Если принято решение об автоматизации, следует обратить особое внимание на характеристики:

1. Репутация на рынке: успешные проекты в вашей отрасли существенно упростят диалог с подрядчиком.
2. Наличие двойной записи: существенно уменьшит вероятность ошибок.
3. Конфиденциальность: подписание NDA + возможность выбора места хранения данных.
4. Наличие квалифицированных сотрудников: специалистов по управленческому учету.
5. Сбор данных: есть ли у подрядчика возможность настроить автоматический сбор данных из всех источников, описанных в методологии.
6. Скорость реакции на изменения: насколько быстро можно перенастроить сбор данных при смене методологии, настроить новые отчеты, добавить новые ЦФО, загрузить данные из дополнительных программ, подключить дополнительные филиалы и так далее.
7. Обслуживание и поддержка: есть ли выделенный менеджер для ведения проекта, насколько оперативно работает техподдержка.



ФинГрад

КАЗНАЧЕЙСТВО

КЕЙС ПО
АВТОМАТИЗАЦИИ



ФинГрад

Руководитель клиентского отдела
ООО «ФинГрад – Управление финансами»
Шорина Екатерина



Контроль заявок на платёж в соответствии с БДДС;



Формирование платёжного календаря;



Управление рисками кассовых разрывов предприятия;



Казначейство – это расчетный центр предприятия. В ведении казначейства находятся все банковские счета предприятия, центральная касса и кассы подразделений. Казначейство осуществляет кассовое исполнение бюджета предприятия.



Автоматизация казначейства

Предпосылки:

- Много платежей
- Сложная структура согласований (филиальная сеть)
- Теряются документы по оплатам
- Оплаты происходят не во время
- Происходит задвоение оплат
- Происходят кассовые разрывы
- Происходят несогласованные траты



Свойства системы электронного согласования платежей и бюджетного планирования

- гибкость в настройках и изменениях под процесс,
- возможность контроля бюджетных лимитов,
- интеграция с банк-клиентом, автоматическое формирование платежного поручения на основе заявки
- формирования ДДС по аналитики инициатора,
- гибкость в настройке прав пользователей (безопасность данных),
- простой в использовании для инициаторов заявок,
- мобильной для ТОП-менеджеров

«Совкомбанк» - автоматизация казначейства


Предпосылки:

- много платежей,
- дубли платежей,
- сложная многоуровневая система согласования,
- контроль исполнения бюджета,
- различные сценарии согласования

Результаты:

- прозрачность системы платежей,
- увеличение скорости платежей в 4 раза,
- отсутствие штрафов за просрочку платежей,
- отсутствие закупок по завышенным ценам,
- отсутствие дублей в платежах,
- инструмент для получение скидок от поставщиков



- 
1. Сроки: 50 дней
 2. Бюджет ежемесячно до 100 000рублей
 3. Более 50 сценариев согласования
 4. Экономия ежемесячно в 4 раза

«ФинГрад – Управление Финансами»
Следите за нашими статьями по
управленческому учету в журнале
«Финотчет»,
а так же за еженедельной рубрикой
советов на страничке Instagram
[@fingrad_finance](#)